

## ÚVOD

VHS úspěšně organizuje po mnoho let ohromné množství soutěží na projektanty, stavební dozory, dodavatele, pojištění, úvěry, atd . Přesto doposud nemá oficiálně přijatá pravidla či zásady tohoto kroku.

Jsme mnoho let svědky, že správně organizovaná a férová soutěž – soutěžní podmínky, šetří každým rokem desítky milionů korun z našeho rozpočtu a na případě soutěží při Čisté Jizeře šlo i o stamiliony korun, které bychom mohli utratit navíc, pokud bychom správně nesoutěžili a nevytvořili konkurenční prostředí.

Na základě podnětů starostů je dnes vhodné doplnit zaběhlé postupy o následující obecné zásady a praktická pravidla .

Celý proces je dlouhý a složitý. Dále uváděné zásady a pravidla vyzdvihují jen nejdůležitější procesy.

Stanovy svazku určují volnější podmínky pro předsedu Rady sdružení a pro paní ředitelku (pravomoc 100 tis. Kč, 500 tis. Kč). V praxi je však vůbec nevyužíváme a necháváme vše transparentně proběhnout na RS.

Na jednání RS, nebo kdykoliv v pozdějším termínu, můžeme níže uvedené návrhy po návrhy doplnit.

## OBECNÉ ZÁSADY

Klíčové pro kvalitní organizaci soutěže je příprava a popis předmětu zadání – tedy toho co soutěžíme. Základ je ve kvalitě projektu a v rozmyslu všeho toho, co bude obsahem zakázky. Kvalita projektů, jejich projednání a oponentura, specifikace jednotlivého realizační části, atd. je vstup pro čitelné zpracování nabídky uchazeče

Cílem soutěže není jen kvalitní výběr ale následně správné uskutečnění zakázky s nejlepším vybraným dodavatelem.

Nejdůležitější je na zakázce cena, a proto zásadní rozhodování při výběru tohle musí tvořit. Podkladem pro její stanovení je přesný výkaz výměr.

Kvalitu odvedené zakázky, druhý klíčový moment, dosáhneme nejenom kvalitní projekcí a správně zvolenými minimálními smluvními požadavky, ale také důslednou kontrolou při stavbě, či dodávce služeb a zařízení.

Informovat co nejvíc možných uchazečů o naši zakázku více cestami předem je základní povinnost zadavatele.

## **PRAKTICKÁ PRAVIDLA**

VHS realizuje poptávkové řízení v duchu platného zákona o zadávání zakázek. Pokud je stanoveno například podmínkou přidělené dotace, nebo jsou přesáhnuty zákonné limity pro VHS, postupuje se podle platného zákona o zadávání veřejných zakázek.

Informace možným soutěžícím musí být dostatečně předem podána na internetových stránkách VHS, úředními deskami v dané obci, e-mailovou a zejména výzvou všem podle sestaveného katalogu možných uchazečů. Ten je tvořen na základě zájmu firem o zakázky VHS v minulosti a na základě průběžného doplňování možných partnerů.

Pokud představitelé RS nebudou postupovat standardně a využijí práva daná ze stanov, musí o tom zpětně s vysvětlením při nejbližší příležitosti informovat RS.

Do předpokládané hodnoty zakázky ( bez DPH ) 0,5 mil. Kč musí být předem na RS jmenována nejméně 3-členná výběrová komise, do 5 mil. Kč nejméně 5-ti členná komise, nad 5 mil. Kč nejméně 7 členná komise, nad 50 mil. Kč nejméně 9-ti členná komise.

Náhradníka za jmenovaného člena komise, může stanovit předseda Rady sdružení, nebo postupováno zákonnou cestou, pokud tak příkazují zákonné předpisy.

Pokud na akci přispívá jiný finanční subjekt finanční prostředky, musí být členem komise a musí RS konkrétně vyhodnotit případné odlišné stanovisko od závěrečného názoru komise.

V každé výběrové komisi, musí být vždy členem jeden ze dvou představitelů VHS - předsedy Rady sdružení a ředitelka sdružení. Při každé akci nad 5 mil. Kč zástupce provozovatele.

V každé výběrové komisi musí být součet členů RS a ostatních subjektů vyšší než pracovníků VHS.

Na případné otevírání obálek dle zákona jmenuje předseda Rady sdružení tříčlennou komisi.

Pro urychlení jednání může předseda Rady sdružení rozhodnout o seznámení se s nabídkami před jednáním výběrové komise. V takovém případě určí nejméně 3-členou komisi pro první seznámení a pracovní nakládání s nabídkami.

Každá komise rozhodující zakázku nad nabídnutou cenu 5 mil. Kč musí mít nejméně dvě jednání. Na prvním probíhá seznamování s nabídkami, jejich analýza, případně se formulují dotazy. Druhé jednání dokončuje záběry z prvního jednání a obsahuje výběr nejvhodnější nabídky uchazeče.

Jediným hodnotícím ukazatelem bude vždy výše cenové nabídky.

Pokud bude požadován z jakéhokoliv důvodu ještě další hodnotící ukazatel, musí takovou skutečnost schválit před zveřejněním zakázky RS.

Každé zadávací podmínky budou obsahovat přikázanou hodnotu nejméně možných základních smluvních ujednání, které jsou podmínkou pro podání nabídky uchazečem.

Pokud budou v zadávací dokumentaci stanoveny kvalifikační podmínky, či omezení pro účast některého z uchazečů, musí být vždy projednány s předsedou rady sdružení a musí být úměrně stanovené významu zakázky. Pokud jde o zakázku nad 50 mil. Kč musí být vždy předem projednány na RS.

Čas na přípravu nabídky musí být uchazeči stanoven raději v delší lhůtě a nikdy nesmí být kratší než 15 pracovních dní od průkazného obdržení zadávacích podkladů.

Při zakázce nad 50 mil. Kč projedná vždy předem výběrová komise zadávací podklady.

Pro dosažení maximální transparentnosti procesu se při otevírání obálek čtou uchazečům nabídnuté ceny a jsou informováni dalším zákonným způsobem.

Všichni uchazeči musí být vhodnou formou informováni o pořadí na prvních třech včetně cenové analýzy a současně informováni o případných důvodech rady sdružení, které vedly k nevybrání nejvhodnější nabídky podle doporučení výběrové komise.

Smlouva o dílo musí být vždy uzavřena v navržené hodnotě zakázky vítězným uchazečem.

Pokud by VHS chtělo v ojedinělých případech realizovat zakázku bez výběrového řízení, musí být o důvodech k takovému postupu předem informována Rada sdružení, která tento záměr musí odsouhlasit.

Pokud bude existovat možnost doplnění méně významných podkladů, které mají být a nebyly součástí nabídky, bude zásadní snaha ze strany zadavatele toto dodatečně umožnit. Důvodem je prioritní snaha, aby nedošlo k neodůvodněné diskriminaci uchazeče, či nedošlo ke zbytečné finanční újmě VHS.

Zadávací dokumentace může obsahovat jednotné požadavky vůči všem uchazečům i ve výkazu výměr ( např. rezerva započítaná v jednotné výši ).

Dlouhodobě účinné smlouvy po více jak 3 roky musí být v uvedené lhůtě přezkoumány a předložen návrh dalšího postupu – zda pokračovat v jejich plnění v budoucnu, nebo nově odsoutěžit.